

Concept Verslag

Algemene Leden Vergadering AVN

Zaterdag 13 april 2024 10.30,

Gemeentezaal van de Maranathakerk, Duinoord, 2e Sweelinckstraat 156, 2517 HB Den Haag

Aanwezig:

Dick Ooms (voorzitter), Caroline de Jong (verslag), Adri Remeus, Caroline Boonstra, Peter Huisman, Ilse Duijvestein, Joost Gieskes, Frederike Bloemers, Arnim van Oorschot, Marian Langeveld, André Smit, Frits en Barbara van den Boogaard, Bas en Barbara Steenks, Jeannine Engels, Reinder de Boer, Els van Vliet, Soesila Verhagen, Jan Meijer, Violet van Houwelingen, Henk Muller, Eric Huner, Madelein Vreeken, Mirjam Post, Sander Wennekers, Marjolein Gardien, Alice Bakker, Johan Wijlage, Judith Geelen, Benno Smit, Hans Blankhart, Wim van der Meer, Winnie Bellaar Spruijt, Ian de Jong, Marijke Heull, Frans van Barneveld, Jo van Engelen, Eugenie van Engelen, Manon van Voorst tot Voorst, Ashley Brendel, Herman Ploem

Aantal aanwezige leden: 42

1. Opening

Voorzitter Dick Ooms heet de leden welkom en opent de vergadering.

Reinder de Boer geeft een uitleg over de kerk waarin dit jaar wordt vergaderd. Het betreft hier een Zwitserse modelkerk van de architect Otto Bartning die werd gebouwd in gebombardeerde Duitse steden en waarvan één in dit deel van Den Haag terecht is gekomen na de kaalslag voor de Atlantikwall.

2. Mededelingen en vaststellen agenda

Alle stukken waren digitaal beschikbaar, behalve het beleidsplan, dat per ongeluk is overgeslagen. Kopieën daarvan zijn bij de ingang neergelegd. De agenda wordt vastgesteld.

3. Notulen ALV 15 april 2023

Het verslag van de vergadering van 15 april wordt zonder opmerkingen vastgesteld, met dankzegging aan de secretaris.

4. Jaarverslag bestuursdeel 2023

De voorzitter neemt het jaarverslag door en tikt enkele hoofdpunten aan.

- Omdat het worden van portefeuillehouder voor sommigen wat te veel is heeft het bestuur besloten meer adviseurs te vragen, voor een onderwerp of een gebied.
- In het kader van de promotie activiteiten wordt nu regelmatig een nieuwsbrief uitgebracht.
- De eerste aanzet tot de planning voor het eeuwfeest is gestart.
- Wat betreft de externe betrekkingen is er overleg met de wethouders geweest. De groene verenigingen komen bij elkaar in het Groen Platform zonder de gemeente, en in het Stedelijk Groen Overleg (SGO) met de gemeente.
- Een succes in 2023 was het behoud van de kapvergunningen in achtertuinen.
- Belangrijke zorgen waren:

- . het massale gebouw op de ANWB locatie naast Clingendael. Daar is het bestuur nu ook mee bezig;
- . de dreiging van schade door tractoren in het Zuiderpark- die gelukkig mee viel;
- . de ontwikkelingen in Zuidwest.
- We zetten ons in voor: natuurgebied Vlietweiden;
voor uitbreiding van Natuurnetwerk Nederland.
- De excursies vonden gretig aftrek en werden snel vol geboekt.

Er zijn geen vragen over het verslag.

5. Jaarverslag portefeuillehouders 2023

Er zijn meer dan 40 onderwerpen. De voorzitter heeft daarvan een aantal geselecteerd.

-Binckhorst, SOZA, CID, voormalig ANWB terrein (Frederike Bloemers)

CID, 'Central Innovation District' is eigenlijk een verschrikkelijk begrip, is er geen Nederlandse term? Het gaat om verdichting tussen de drie hoofdstations, Centraal, Hollands Spoor en Laan van Nieuw Oost Indië.

De gemeente is voornemens het oude gebouw van Sociale Zaken (SOZA) te slopen. Daar is weerstand tegen, door de architect, Hertzberger, de Vrienden van Den Haag en anderen. Ondertussen werkt projectontwikkelaar Vorm plannen voor de nieuwbouw uit. Daarbij zijn AVN en Haagse Vogelbescherming HVB betrokken. Vorm stelt daarbij zich constructief op, is kennelijk geschrokken van een eerder bezwaar van de AVN tegen de omgevingsvergunning voor het gebouw naast de kasteeltuin in de Binckhorst. Belangrijk dat de binnentuinen aansluiten op de Schenk. De projectontwikkelaar heeft net met veel tegenzin ingestemd met een mussentoren.

In de Binckhorst gebeurt zo veel dat het niet bij te houden is. Er is regelmatig overleg met de gemeente, onder andere over tijdelijk groen. Joost Gieskes heeft eerder voorstellen gedaan voor de inrichting van de kasteeltuin: het weinige groen in een betonnen omgeving. Ook die moet voor huismussen geschikt zijn, ze nestelen op de begraafplaats St Barbara aan de andere kant van de Rotterdamse Baan. Conform het Actieplan Mus van twee jaar geleden. Het voormalig ANWB terrein heeft de volle aandacht van het bestuur, die bespreekt het maandag.

-Madurodam (Caroline de Jong)

Een tweede uitbreiding van Madurodam had eigenlijk niet mogen gebeuren, maar het is wel minder dan Madurodam aanvankelijk wilde: 0,6 ha in plaats van 3,5. De AVN heeft ook nog bereikt dat drie waardevolle meerstammige bomen blijven staan, op een soort terp. De omringende bewonersorganisaties hebben een convenant met Madurodam gesloten dat dit de laatste uitbreiding ooit is. Een vereiste van het bestemmingsplan was dat de AVN advies zou geven over de ecowal. Het idee van de ecowal is dat verdere werkzaamheden geen verstoring meer geven van het resterende bos. Madurodam heeft namelijk aangegeven elk jaar een nieuwe attractie te willen toevoegen. Onlangs zijn de bomen gekapt, zodra de vergunning er was, vlak voor het broedseizoen. Zoiets blijft verdrietig, al weet je dat het gaat gebeuren.

-Nieuw Vredenoord (Dick Ooms)

Zie ook de Haagwinde. Het college maakte een Plan Uitwerkings Kader (PUK) waar de gemeenteraad niet bij was betrokken. Er zijn villa's en een appartementsgebouw gepland in het gebied, dat behoort tot Natuur Netwerk Nederland. Het concept-bestemmingsplan komt nog in de Gemeenteraad. Wordt vervolgd.

-Vlietweiden is het AVN initiatief voor een stukje natuur in de Vlietzoom. Er zijn daar veel ruimte claims, groter dan het oppervlak, maar geen groene claim. Daartoe is een brochure gemaakt, om die claim daarin alvast te ontwikkelen, en aangeboden aan de wethouder.

-GAVI kavel en Warmteling (Madelein Vreeken)

Een vergeten stuk in de oksel van de A4 en A12 waar de afvalverwerking niet is gekomen, en ondertussen de natuur zich heeft ontwikkeld, bijenorchissen, konijnen en de vos. Daar komt nu de tramremise, maar voor de rest van het gebied is nog geen plan in 2023.

De concept vergunningen voor de Warmteling die wordt geboord en ingegraven tussen Rotterdam en Leiden, liggen ter inzage. Er is een herinrichtingsplan, maar nog geen invulling langs het Valutapad in verband met de herindeling daar. Dat moeten we goed in de gaten houden.

De voorzitter loopt snel langs een aantal punten uit het rapport, Loosduinen, Westland, ABC bedrijventerrein, Zoetermeer Buytenpark. Er is een applaus voor Arnim van Oorschot voor het enorme werk dat hij verricht voor Zuidwest.

-Nieuwe Driemanspolder (Tim den Outer, Leon van den Berg)

In afwezigheid van Tim en Leon licht Reinder toe.

Dit gebied heeft fantastische natuurwaarden, zeldzame vogels. Maar er bestaat spanning tussen recreatie en natuur. Er moet een zoneringsplan worden gemaakt. Het gebied ligt deels in Zoetermeer en deels in Leidschendam. De AVN schreef een brief aan de twee wethouders, met het verzoek om hier te kiezen voor natuur.

-De 222 recreatiewoningen in Vlietland Noord, Leidschendam (Sander Wennekers)

Hier worden 40-50 ha bos en bosschages bedreigd. Er zijn twintig jaar gelden afspraken gemaakt over de aanleg van recreatiewoningen die nu niemand meer wil. Ondertussen zijn de natuurwaarden toegenomen. Zo vindt men er 8000 bomen, een havik en vleermuizen. Er zijn 17.000 handtekeningen opgehaald, WOO verzoeken gedaan, er is ingesproken. De AVN werkt samen met andere organisaties. Recent is er een alternatieve locatie voor de recreatiewoningen voorgesteld, in Stompwijk.

-Kapvergunningen achtertuinbomen

Het behoud van de kapvergunningen voor achtertuinbomen is gelukt, met dank voor de inzet van onze leden, met name Alice Bakker, die vandaag aanwezig is.

Jan Meijer meldt dat een nieuwe huurder een hele tuin kaal heeft gemaakt zonder vergunning. Hij vraagt of de AVN ook de corporaties kan benaderen.

Caroline Boonstra herinnert eraan dat er voorwaarden zijn voor kapvergunningen, afhankelijk van de grootte van de tuin en de grootte van de boom. Dat staat op de website van de gemeente. Zij heeft een buurman die lak had aan alles en een boom vergiftigde.

Als er toch wordt gekapt moet de politie worden ingeschakeld.

6. Financieel jaarverslag 2023 + toelichting

Penningmeester Caroline Boonstra geeft een toelichting. De opgestelde begroting voor 2023 toont een negatief resultaat van € 6525.

Om alle diverse kosten inzichtelijker te maken om daarmee te kijken op welke onderdelen er mogelijk kosten bespaard zouden kunnen worden is de penningmeester overgegaan op een meer gedetailleerde resultatenrekening. Conclusies hieruit:

- Van de € 3500 begroot bij Overige kantoorkosten blijkt 50% bankkosten te zijn. Daar is helaas niet op te bezuinigen. Bij ieder betaling van contributie gaat geld naar de bank. Overige kosten zijn naar haar oordeel reëel te noemen.
- Post Ledenadministratie/Ledenvergadering was ook onduidelijk, is nu opgesplitst.
- De nieuwsbrief ging in 2023 ten laste van de reserve.
- In 2023 zijn een 3 tal drukkers gevraagd om een offerte voor de Haagwinde. Eén heeft nimmer gereageerd, andere twee wel. Verschillen waren minimaal. Tenslotte met huidige drukker een goed gesprek gevoerd, wat tot verlaging van de kosten heeft geleid.
- Projecten en Procedures
 - Jubileum 2026: een jaarlijkse toevoeging van € 2500, maar in 2023:
 - Is daar € 5000 vanaf gegaan voor de film Groene stad achter de duinen. De AVN is mede sponsor daarvan. U krijgt in de lunchpauze een paar voorproefjes te zien. De financiering van deze film loopt nog niet goed, vandaar een promotie op deze vergadering. Wilt u na afloop meer weten: meld u bij mij!
 - Na een oproep in de Haagwinde om een vrijwillige bijdrage voor ons eeuwfeest hebben we van diverse leden samen al € 790 ontvangen.
 - In de loop van 2023 is er bij Projecten een reservering voor het Project Vlietweide opgenomen voor € 15.000. Er is een brochure gemaakt met behulp van externe expertise (in 2023 hieraan uitgegeven € 3.641,-).
- Bij de baten zijn de overige baten gesplitst in de diverse onderdelen om ook zo een duidelijker beeld te krijgen

Ian de Jong bedankt voor de uitleg. Hij ziet dat het aantal leden vermindert. Eerder is de contributie verhoogd, vorig jaar is de contributie voor het medelid verhoogd, resulteert dat nu in minder donaties? De penningmeester antwoordt dat veel ouderen afvallen en dat minder leden betalen, maar de kosten hetzelfde blijven. Peter Huisman vult aan dat het gemiddelde dat wordt betaald nu 20 euro is.

7. Verslag kascommissie en de aanbevelingen

Daphne Nicolai is afwezig. Ilse Duijvestein leest daarom het verslag van de Kascommissie voor. (Het is opgenomen aan het eind van dit verslag).

Ilse noemt het professionele boekhoudsysteem, de zorg waarmee de bescheiden zijn geordend. De uitgaven en inkomsten zijn zo goed te volgen.

De kascommissie heeft een aantal aanbevelingen die tevens aan het eind van dit verslag zijn opgenomen. In plaats van deze elk jaar te herhalen zou het goed zijn deze te zetten in een officieel beleidsdocument, HR of beleidsplan. Onder andere dat documenten versleuteld moeten worden overhandigd; alternatieve lidmaatschappen; aanvullende inkomsten bijv. door advertenties. Aanbevolen wordt om vóór de zomer een herinnering te sturen over niet-

betaalde contributie omdat dit jaar de acceptgiro is afgeschaft.

Aanbevolen wordt dat de leden ook zelf bijdragen aan de te maken film over natuur in Den Haag, al heeft een ieder ook via de AVN daaraan bijgedragen.

8. Decharge bestuur

Het bestuur vraagt de ledenvergadering akkoord te gaan met

- De voorgelegde resultaten en de balans over 2023
- Het negatieve resultaat ten laste van de algemene reserve te laten komen

De Algemene Ledenvergadering verleent bij acclamatie decharge aan het bestuur.

De voorzitter dankt de Kascommissie voor haar onafhankelijk advies en de penningmeester voor haar inzet.

9. Mutaties bestuur

Volgens het rooster van aftreden treedt Peter Huisman af. Hij stelt zich niet herkiesbaar.

De voorzitter ziet hem node gaan, hij deed veel meer dan de ledenadministratie.

Tim den Outer is tussentijds afgetreden uit het bestuur, hij blijft actief als portefeuillehouder.

Violet van Houwelingen en Jan Meijer worden door de Algemene Leden Vergadering bij acclamatie in het bestuur gekozen. Jan Meijer als opvolger van Peter voor de ledenadministratie.

Violet stelt zich voor, zij heeft biologie gestudeerd en doet communicatiewerk in de bouwsector, waar ze natuuraspecten inbrengt. Zij wil graag een bijdrage leveren op PR gebied. Jan Meijer heeft als gepensioneerd ICT'er veel ervaring met dataverwerking en is tevens geïnteresseerd in natuur en milieu. Hij heeft deel genomen/ neemt deel aan verschillende projecten op dit gebied, als de ecoteams en de Vuilraapgroep Licht op Groen en Geel. Madelein Vreeken gaat in 2024 meedraaien als kandidaat-bestuurslid.

10. Benoeming kascommissie

Daphne Nicolai en Ilse Duijvestein van de Kascommissie treden af.

Ilse stelt zich herkiesbaar. Marjolein Gardien is bereid toe te treden tot de kascommissie.

Zij worden beide bij acclamatie gekozen.

De voorzitter dankt de kascommissie hartelijk voor hun werk dit jaar, en Daphne speciaal voor haar bijdrage de afgelopen jaren.

11. Benoeming continuïteitscommissie

De Continuïteitscommissie moet volgens de Statuten worden benoemd voor het geval het hele bestuur moet aftreden of dat er een ongeluk gebeurt.

Sander Wennekers en Frederike Bloemers, beiden Portefeuillehouders, worden bij acclamatie tot lid van de Continuïteitscommissie verkozen.

De voorzitter meldt dat als nog iemand belangstelling heeft, dan kan zij/hij zich in de loop van het jaar aanmelden. De Continuïteitscommissie en de Kascommissie worden per jaar benoemd.

12. Beleidsplan 2024

De voorzitter benadrukt dat bij elke actie meer PR moet. Liefst had hij dat iemand die zich daar speciaal voor inzet. Ook nodig zijn sponsoring en ledenwerving. Verder wijst hij op het bestaan van een eeuwfeestcommissie en een werkgroep die een AVN visie ontwikkelt op verschillende onderwerpen.

13. Begroting 2024 toelichting

In de lijn van de resultaten 2023 is de begroting 2024 ook opgesteld met de splitsing in diverse posten.

- Uitgaven
 - Kantoor: geen echte afwijkingen t.o.v. 2023
 - Leden: idem
 - Media: De nieuwsbrief is nu als kostenpost opgevoerd
 - Projecten en Procedures:
Wel de jaarlijkse toevoegingen voor de (diverse) projecten & procedures en jubileum 2026, niet meer voor project Vlietweide
- Inkomsten uit contributie zijn aanzienlijk lager dan begroot voor 2023, maar iets hoger dan werkelijk 2023.

Er is een tekort van € 13.000,- begroot. Ook dit jaar hopen wij weer op legaten en/of erfenissen. De inkomsten hiervoor zijn helaas niet te begroten.

Gelukkig ontvangen we weer interest over onze banksaldi, daarom durfde de penningmeester ditmaal een geschat bedrag op te geven.

Overige posten zijn niet te begroten.

14. Uitkomst enquête, toekomst Haagwinde en Nieuwsbrief

Zie op de AVN website onder jaarstukken: [Resultaten enquête ter voorbereiding van de ALV 2024](#). Slechts een beperkt aantal leden vulde de enquête in. Haagwinde en Nieuwsbrief worden gewaardeerd. De nieuwsbrief blijkt ook te worden gelezen buiten de AVN door pers en politiek. De nieuwsbrief is bedoeld als PR voor de vereniging.

Er is een structureel groot verlies, de contributie is laag, de reserves dalen. Dus zijn maatregelen nodig. Het voorstel is een Haagwinde per jaar minder uit te geven, drie in plaats van vier, dat scheelt € 8800,-. Een alternatief is de contributie te verhogen tot 17,50. Of meer, die te verdubbelen tot 25,-. Dat laatste zal echter leiden tot veel leden die afhaken. Dan dalen de inkomsten.

Alice Bakker wijst erop dat jongeren meer gebruik maken van sociale media, meer georiënteerd zijn op digitaal.

Madelein stelt voor advertenties te plaatsen. Caroline B beaamt dat met 3-4 advertenties de kosten omlaag gaan, net als bij de Haagse Vogelbescherming, en de vierde Haagwinde kan zo worden behouden. Frits van der Boogaard brengt in dat advertenties altijd de bedoeling waren, maar dat het er nooit van is gekomen. Er wordt geen actieve acquisitie gepleegd.

Sander Wennekers waarschuwt niet de tak af te zagen waar je op zit. Advertenties, levenstestament, eenmalige donaties, projectdonaties kunnen helpen. Maar er zijn flinke reserves in kas, 190.000, hij is tegenstander van een dramatisch besluit.

Soesila Verhagen vraagt naar subsidiemogelijkheden.

De penningmeester antwoordt dat we subsidie hebben gekregen van Gilles Hondius Foundation voor het tweede boek van Jaap. Wat betreft het Fonds 1818 zijn de eisen steeds strenger. Er zijn ook lange looptijden.

In de huidige bestuurssamenstelling is er geen gelegenheid om te werken aan ledenwerving en een PR plan.

Barbara van de Boogaard stelt voor de Haagwinde persoonlijk rond te delen.

Dat is echter lastig te doen, en portokosten zijn de kosten niet, het grootste bedrag gaat naar de redactie, daarbij gaat het om de kwaliteit.

Ian sluit zich aan bij Sander. Het kwartaalblad is belangrijk, velen kennen de AVN vooral door het blad.

Er zijn 600 aanmeldingen voor de nieuwsbrief.

Mirjam Post denkt dat met twee nieuwe bestuursleden de PR kan worden opgepakt, en er wel een jaar kan worden ingeteerd op de reserves.

De penningmeester vat samen dat de meerderheid van aanwezigen in 2025 nog door wil met vier Haagwindes en een verhoogde contributie van 17,50 voor hoofdleden.

15. Vaststellen contributie 2025

Voor 2024 was de contributie voor een hoofdlid niet verhoogd (€ 12,50). Voor een gezinslid is tijdens de ALV van 2023 besloten de bijdrage te verhogen tot € 5 per medelid.

Het bestuur heeft voorgesteld de contributie voor 2025 met € 5 te verhogen.

De vergadering gaat akkoord met de verhoging van de contributie bedragen per 1 januari 2025 naar €17,50 per hoofdlid.

16 Vaststellen Huishoudelijk reglement

Het HR is een uitwerking van de statuten, Dick neemt het door. Van de bestuursleden wordt alleen de hoofdredacteur betaald. Er zijn kandidaat-bestuursleden, ereleden en portefeuillehouders. In feite wordt vastgelegd wat we nu doen. Er kunnen tussendoor besluiten worden genomen per e-mail. Daarnaast bestaat ook een Redactie reglement. Dat reglement is door de AVN overgenomen van de aparte Stichting voor publicaties die eerder is opgeheven.

De vergadering stemt in met het Huishoudelijk Reglement zoals dat is voorgelegd.

17 Benoeming ereleden

In het HR wordt nader ingegaan op het proces van benoeming tot erelid. De voorzitter stelt daarom voor gelijk tot actie over te gaan.

Ten eerste wordt Joost Gieskes voorgesteld, en vervolgens benoemd als oudste erelid. Omdat hij al zo lang actief is, 35 jaar. Eerst marineofficier, nu dendroloog, zeer gerespecteerd op het gebied van historische landschapstuinen, een autoriteit over Clingendael en de Japanse tuin.

Joost wil wat zeggen. Hij is begonnen bij de wijkvereniging Benoordenhout en gaat keihard door, ondanks zijn doofheid. Belangrijk is discipline, en jong van geest blijven.

Bas Steenks wordt eveneens voorgesteld en benoemd als erelid. Oorspronkelijk was hij werkzaam als bomendeskundige in Schiedam,. Nu is hij al weer 20 jaar actief bij de AVN, waarvoor hij de kapvergunningen heeft gevolgd. Hij heeft vaak gelijk, als de toekomst van een boom in het geding is. Hij wordt zeer gerespecteerd door de gemeente.

Als derde erelid wordt voorgesteld en benoemd een stille kracht, Peter Huisman, jarenlang steunpilaar van de vereniging. Hij heeft nauwgezet de ledenadministratie bijgehouden, maar deed nog veel meer, ook PR en de kraam.

De voorzitter overhandigt elk erelid het nieuwe boek van Jaap van Loenen en een bloemenhulde. Een oorkonde volgt.

18 Rondvraag

Alice Bakker vraagt aandacht voor steun voor de Haagse natuurfilm 'Groene stad achter duinen', vanwege het tekort aan fondsen. Caroline B. beaamt dat er meer steun bij moet ondanks dat al veel potentiële donoren zijn benaderd. Zij hoopt de film in 2026 op het jubileum te kunnen tonen. Er is een mooie plek daarvoor gereserveerd maar die is nog geheim. Ze gaat tijdens de lunch de teasers laten zien.

Jan Meijer stelt voor om cadeau-lidmaatschappen aan te moedigen. Peter Huisman legt uit dat dat regelmatig wordt gedaan. Het eerste jaar is het mooi, maar het tweede jaar is moet je er achteraan.

19 Sluiting

De voorzitter bedankt iedereen hartelijk voor zijn/haar aanwezigheid en sluit de vergadering om 12.45.

Na afloop van de vergadering geeft de bekende ecooloog en cultuurhistoricus Bert Maes een boeiende lezing over Haagse bomen en struiken, wild- en cultuurhistorisch erfgoed. Er is al eeuwenlang veel aangeplant. Hij gaat in op het onderzoek dat is gedaan over wat nog wild is in ons land, en wat kan worden gedaan om dit erfgoed te behouden.

Namens het Bestuur,
Den Haag, 26 maart 2025

Caroline de Jong, Secretaris AVN.

.....

Aan de Algemene Ledenvergadering van de Algemene Vereniging voor Natuurbescherming voor 's-Gravenhage en omstreken (AVN)

De kascommissie, benoemd voor het boekjaar 2023 van de AVN, heeft de financiële administratie, de resultatenrekening en de balans van de AVN steekproefsgewijs gecontroleerd en in orde bevonden. We danken de penningmeester en de (leden)administrateur voor de overzichtelijke administratie.

De kascommissie heeft een aantal aanbevelingen aan de ALV en het bestuur gestuurd. Hierop is nog meer voortgang te bereiken. Volgend jaar zullen we hierop terugkomen. De commissie stelt de Algemene Ledenvergadering voor de jaarrekening over 2023 goed te keuren en het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde beheer.

's-Gravenhage, 13 april 2024

w.g. D. Nicolai

w.g. I. Duijvestein

.....
De kascommissie heeft naast het verslag nog een aantal aanbevelingen voor het bestuur in 2024. Die aanbevelingen leken ons te uitgebreid voor ons verslag en volgen daarom hierbij separaat:

Beste bestuursleden,

**De kascommissie heeft naast het verslag nog aanbevelingen voor het bestuur.
Deze aanbevelingen hierbij separaat bij het verslag.**

Voor enkele aanbevelingen uit 2022 en 2023 lijkt het de kascommissie goed om ze op te nemen in een beleidsdocument of een huishoudelijk reglement (HHR):

- **Wij bevelen aan om in een beleidsdocument van de AVN op te nemen dat:** ten minste eens in de drie jaar langlopende betaalde opdrachten aan derden, inclusief ondernemingen waarbij een of meer bestuurders zijn betrokken, worden geëvalueerd, o.m. in het licht van de ontwikkelingen van gangbare organisatiepraktijken buiten de AVN.

- **Wij bevelen aan op te nemen in een HHR:**

Afschriften, facturen en documenten waarin vermelding wordt gedaan van namen, adressen, bankrekeningnummers, alleen te verzenden naar de kascommissie via internet als een versleuteld document met wachtwoord en anders handmatig over te dragen.

Verdere aanbevelingen:

- Wij bevelen aan om alternatieve soorten van betrokkenheid bij het AVN lidmaatschap te bekijken/mogelijk te maken. Voorbeelden ter inspiratie zijn bij de kascommissie te verkrijgen.

- Wij bevelen aan om aanvullende bronnen van inkomsten te zoeken. Bijvoorbeeld advertenties tegen betaling in de Haagwinde of een (vrijwillige)bijdrage voor excursies.

- Wij bevelen aan om een enthousiasmerende tekst over contributiebetaling op te nemen in de volgende Haagwinde en dan juist in de zomer als maximaal van de natuur wordt genoten.

- Wij bevelen aan om de leden actief te enthousiasmeren om financieel bij te dragen aan de film "Groene Stad achter de duinen", bijvoorbeeld door een oproep in de Haagwinde en in de Nieuwsbrief.